



Technologie
voor thuis

Financiering van jouw ZorgTech Startup

Voorlichtingsbijeenkomst
Zorginnovatiehub
7 oktober 2025

Deze sessie is mogelijk gemaakt door



Den Haag



Programma van vanmiddag



15:00 – 16:30	Voorlichtingsbijeenkomst Financiering van jouw ZorgTech startup
	1 – Financieringsvormen en investeringslandschap 2 – Zorginnovatiefonds InnovationQuarter 3 – ZorgTech Funding Talk
16:30 – 17:00	Rondleiding Zorginnovatiehub
17:00	Borrel

Technologie voor Thuis

Een programma van **Gemeente Den Haag**:

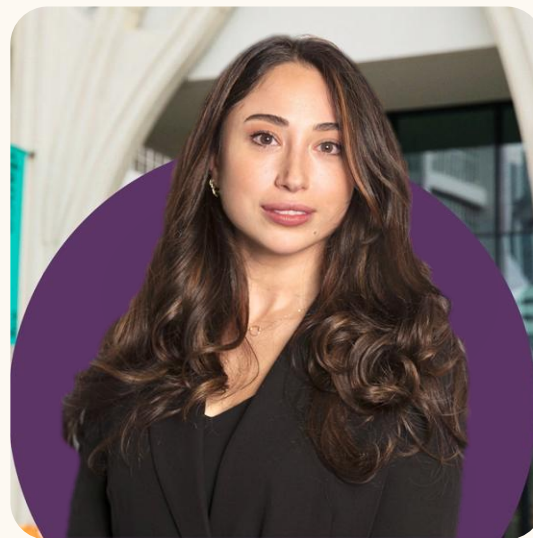
Technologie voor Thuis helpt inwoners
langer zelfstandig thuis wonen
door zorg en ondersteuning
slimmer te organiseren
met behulp van
technologie



Wie zijn wij?



Martin Klitsie
Accountmanager Startups



Ayse Cilek
Programmaleider ZorgTech

Ecosysteem ZorgTech



1. Ontwikkelprogramma's

- Incubators en accelerators
- Business development programma's
- Scale-up programma's

2. Financiële instrumenten

- Investerings
- Leningen
- Subsidies
- Vouchers

3. Marktvalidatie & pilots

- Living labs, proeftuinen
- Testomgeving voor pilots
- Gemeente als launching customer

4. Fysieke faciliteiten

- Werkplekken/kantoren
- Labs en testfaciliteiten
- Startup hubs, campussen, bedrijventerreinen

5. Kennis & advies

- Expertadvies
- Coaching
- Onderzoekssamenwerking

6. Netwerk

- Matchmaking
- Events
- Ondernemersnetwerken
- Handelsmissies, internationale beurzen

Breng jouw zorginnovatie verder
Zorginnovatiehub

1) Financieringsvormen



Non-Dilutive vs Dilutive funding

Non-dilutive funding

Financieringsvormen waarbij je **geen aandelen hoeft af te staan.**

- Subsidies
- Vouchers
- Leningen
- Convertible Loan Agreement (CLA)

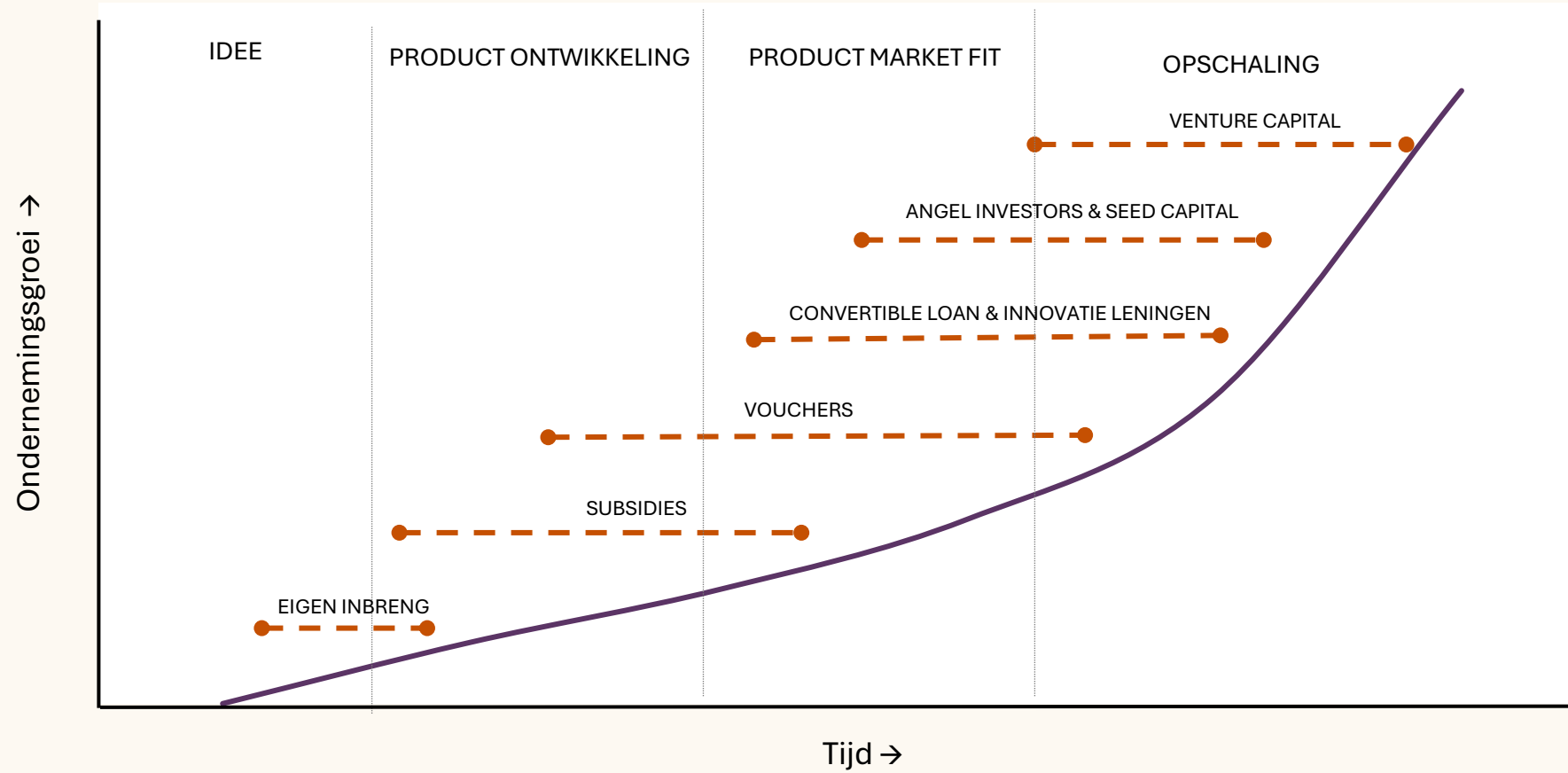
Dilutive funding

Financieringsvormen waarbij je **aandelen weggeeft.**

- Angel investors
- Seed fondsen
- Venture Capital

2) Wanneer welke financieringsvorm?





Subsidies

- **Vroege fase:** Proof of Concept, pilot, implementatie, validatie
- **Voordelen:** Behoud van eigenaarschap, uitbreiden netwerk via samenwerkingen
- **Vereisten:** Inschrijving binnen deadline, selectiecriteria, behalen van impactdoelen, rapportage
- **Nadelen:** Strikte subsidievoorwaarden, tijdrovend (vraag en verantwoording), sterke concurrentie

Subsidies

Tot ca. € 500.000

Nationaal



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland



Health~Holland



ZonMw

Europees

EU4Health & Horizon Europe, Eurostars

- Vereisen meestal internationale consortia

Vouchers

€ 10.000 – € 50.000

Provincies of gemeenten

Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's)

Publiek-private samenwerkingen (PPS)

- Laagdrempelig
- Snelle doorlooptijd
- Regionale focus

Leningen



- **Vroege fase:** Proof of Concept, pilot, implementatie, validatie
- **Voordelen:** Behoud van eigenaarschap
- **Vereisten:** Inschrijving, pitchdeck, innovatief en schaalbaar product, business model, financiële prognoses

Leningen

€ 25.000 - €150.000

Innovatiekrediet RVO
Banken (bijv. Rabobank innovatielening)

- **Voordelen:** Duidelijke afspraken over rente en doorlooptijd, eerste twee jaar aflossingsvrij
- **Nadelen:** Rente & terugbetalingsverplichting

CLA (Convertible Loan Agreement)

€ 25.000 - € 500.000

ROM's
Business Angels
VC's

- **Voordelen:** Sneller toegang tot kapitaal in vergelijking met equity investeringen, geen directe waardering nodig, lage legal kosten
- **Nadelen:** Rente, waardering wordt later bepaald door VC investeerder, valuation cap & discounts

Investeerders - equity

- **Latere fase:** groei, opschaling, internationalisatie
- **Voordelen:** strategische ondersteuning, grotere bedragen, toegang tot kennis, ervaring en netwerk.
- **Nadelen:** verwatering, druk op groei en exit

Business Angels (informele investeerders)

€ 25.000 - €2M

Ervaren ondernemers

Industry experts

Bijv. Money Meets Ideas (Rabobank)

- **Voordelen:** Snelle besluitvorming, persoonlijke betrokkenheid, toegang tot netwerk en expertise, flexibelere voorwaarden dan VC's
- **Nadelen:** Beperkte vervolginvesteringen, mogelijke invloed op beslissingen

Seed & venture capital

€ 250.000 - € 5M

Professionele investeringsfondsen

- **Voordelen:** Grote bedragen beschikbaar, professionele begeleiding, groot netwerk, ondersteuning bij groei en internationalisatie
- **Nadelen:** Hoge eisen aan groei en exit, financiële rapportages, informatie verplichting, minder flexibiliteit in beslissingen (RVC), langdurig proces om investeerder te overtuigen

Nederlands investeringslandschap



Nationaal

INVESTNL

InvestInternational

ROM's



Zorgverzekeraars



Accelerator funds



Brightlands
Venture
Partners

biopartner

Seed & Venture Capital

Healthy.Capital



UNETI
LABS

HOLLXND
CAPITAL



noaber



4IMPACT



inkef



3) Praktische tips voor financiering



Do's & Don'ts

Do

- ✓ Bereid een overtuigende pitch voor
- ✓ Ken je cijfers en groeiplan
- ✓ Onderbouw je pitch met onderzoeksdata, bijv. in samenwerking met kennispartners of KOL's
- ✓ Vind een lead investor en bouw een consortium dat goed samenwerkt
- ✓ Begin op tijd: proces duurt vaak 12–18 maanden
- ✓ Spreek met meerdere VC's om de juiste fit te vinden. Kies investeerders die aansluiten bij jouw missie en waarden
- ✓ Gebruik input en feedback om je propositie en strategie te verbeteren

Don't

- ✗ Onderschat due diligence: richt vooraf een dataroom in
- ✗ Wacht niet tot je geld op is: start fundraising ruim op tijd
- ✗ Teken niets zonder juridische check: laat termsheets en SHA controleren
- ✗ Vermijd onduidelijke governance: regel stemrechten, board seats en exitvoorwaarden vooraf
- ✗ Verwacht geen snelle deal: relatieopbouw kost tijd
- ✗ Wees niet te optimistisch in waardering

De juiste investeerder

Kies investeerders die passen bij je missie



- Hebben ze kennis van jouw markt?
- Hoe ziet de portfolio eruit?
- Zijn ze hands-on?
- Bieden ze meerwaarde: HR, netwerk, strategisch meedenken, cofinanciering, exit-strategie?

Ga in gesprek met meerdere VC's



- Voel of er een klik is
- Bouw een relatie op vóór je geld nodig hebt
- Wees voorbereid op kritische vragen
- Denk na over een consortium en lead investor

Timing is cruciaal



- Fundraising duurt 12–18 maanden
- Vergelijkbaar met een salesproces

Pitchdeck

Het pitchdeck is vaak het eerste waar investeerders naar kijken

Introductie & Probleem

- Welk probleem los je op?
- Waarom is dit urgent in de zorg?

Product & Oplossing

- Hoe werkt het?
- Hoe past het in het huidige zorgsysteem?

Markt & Businessmodel

- Marktgrootte
- Wie betaalt? Wie gebruikt?
- Kostenbesparing bij klant?
- Schaalbaarheid

Team

- Ervaring, expertise, advisory board

Validatie & tractie

- Certificeringen (bijv. MDR, ISO),
- Pilots, implementaties, resultaten, gebruikscijfers
- Partners, klanten

Financieel

- P&L (huidig & forecast)
- Kostenstructuur
- Schaalbaarheid
- Funding need: hoeveel, waarvoor, runway
- Huidige cap table (aandeelhouders)

Cap table: wat moet je weten?

Een cap table is een overzicht van de eigendomsstructuur: met aandeelhouders, hun percentages en de impact van verwatering.



Start lean

- Beperk het aantal aandeelhouders in de beginfase



Vermijd te veel kleine investeerders

- Houd de cap table overzichtelijk, bijvoorbeeld door Angels via een STAK te bundelen



Plan voor ESOP

- Reserveer aandelen voor medewerkers via een optieplan



Denk aan verwatering

- Voorzie toekomstige investeringsrondes en hun impact
- Waarderingen spelen een cruciale rol



Den Haag



provincie
Zuid-Holland



Innovation
Quarter

Deze sessie is mogelijk gemaakt dankzij een bijdrage van Provincie Zuid-Holland
aan het programma Technologie voor Thuis van Gemeente Den Haag

Financierings workshop

Voor ZorgTech ondernemers in het Sociale Domein



Den Haag, 7 oktober 2025



**Innovation
Quarter**

Wie zijn wij?



- ◆ Hans Dreijklufft
- ◆ Investment Manager
IQCapital
- ◆ Bedrijfseconoom
- ◆ Media & Uitgeverij
- ◆ Privaat fonds
- ◆ UNIIQ



- ◆ Lieke Hamoen
- ◆ Investment Analyst,
IQCapital
- ◆ Life Sciences & Health

Wie of wat is InnovationQuarter?

InnovationQuarter is de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Zuid-Holland.

Als regionale ontwikkelingsmaatschappij werken wij aan strategische, economische en maatschappelijke impact voor Zuid-Holland.

Wij ondersteunen bedrijven met:



Wat doet InnovationQuarter?



Innovation



Investments



Internationalisation

IQ ondersteunt sectoren waar Zuid-Holland sterk in is



> Energy & Chemistry



> Digital Technology
& Cybersecurity



> Maritime & Harbour



◆ High Tech
Systems &
Materials &
Aerospace



◆ Horticulture &
Food



◆ Life sciences &
Health
→ Sociaal domein

Onze fondsen

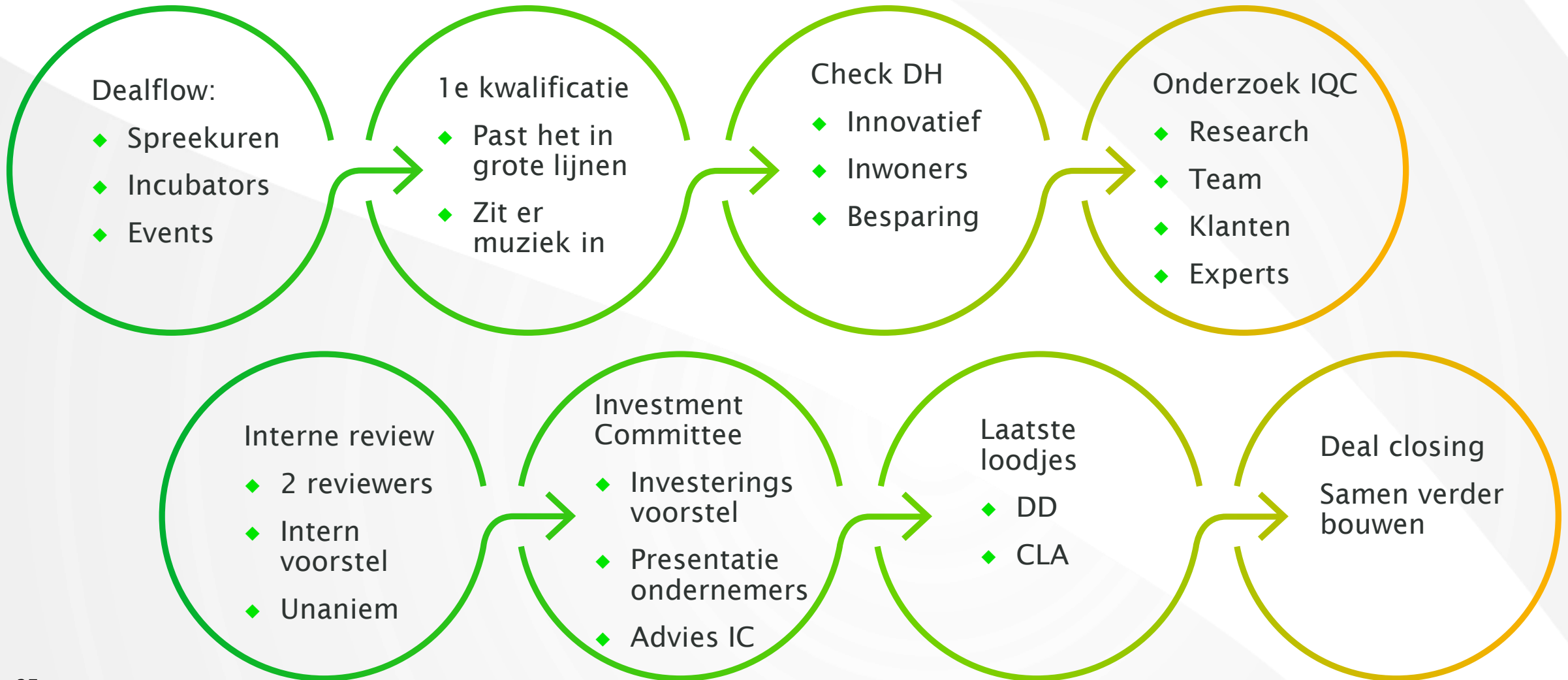
We invest patient capital in **disruptive, innovative companies** in Zuid Holland from four different funds: UNIIQ, InnovationQuarter Capital, ENERGIIQ and Energy Transition Fund Rotterdam

Proof of concept	Multi-sector focus	Energy focus	
			
• €28m fund • €350k convertible loans	• €143m evergreen fund • <€5m/company	• €35m fund • <€5m/company	• €100m fund • €1-10m/company

“Zorginnovatiefonds”

- ◆ Geormerkte middelen die in beheer zijn gegeven van IQCapital door de Gemeente Den Haag
- ◆ Doel: investeren in innovatieve technologische oplossingen die leiden tot het slimmer en betaalbaarder inrichten van het gemeentelijk Sociaal Domein
- ◆ Gaat om een investeringsbedrag van €2,3 mln
- ◆ Gaat om investeringen in de vroege fase
- ◆ Gemiddeld investeringsbedrag van circa €300.000
- ◆ Bij voorkeur in de vorm van een CLA (converteerbare lening) maar kan ook direct in aandelen
- ◆ IQCapital kan alleen investeren maar doet dit graag met co-investeerders

Hoe ziet het investeringsproces eruit



1. De ondernemer heeft een *innovatieve* oplossing (product, dienst) binnen het Sociaal Domein
 - De oplossing draagt bij aan de versterking van de zelfredzaamheid en de participatie van de bewoners bij hun benodigde zorg en ondersteuning
 2. De oplossing komt de inwoners van de gemeente Den Haag ten goede en dat gebeurt in samenwerking met Haagse zorgorganisaties.
 3. De oplossing moet (op termijn) de gemeentelijke kosten die met het vraagstuk gemoeid zijn reduceren
-
- ◆ De ondernemer hoeft dus niet in Den Haag dan wel de provincie Zuid-Holland gevestigd te zijn
 - Uiteraard wordt vestiging van (een deel van) het bedrijf in Den Haag (ZorginnovatieHub!) wel gestimuleerd

Wat valt er onder het sociaal domein?

Sociaal Domein

- Jeugdhulp (Juvenile support)
- Vroegsignalering en preventie (voorlichting)
- WMO voorziening (hulpmiddelen, thuishulp, vervoer, woonvoorzieningen voor ouderen en gehandicapten)
- Opvang (dak- en thuislozen/homeless shelter)
- Kinderbescherming en huiselijk geweld (blijf van mijn lijf)
- Welzijn/Dagbesteding (wellbeing)
- GGZ, maatwerk en geescaleerde zorg
- Volksgezondheid (centrum jeugd en gezin, vaccinaties, etc)

Reach out and stay in touch!

innovationquarter.nl

hans.dreijklufft@innovationquarter.nl

lieke.hamoen@innovationquarter.nl



**Innovation
Quarter**

WTC The Hague
Prinses Margrietplantsoen 41
2595 AM Den Haag
The Netherlands
T +31 88 4747 255